



פרוטוקול וועדת ועדה לענייני ייעוץ ארגוני 19/18-1

אגף מערכות מידע	יחידה מגישה
אושרת אבונך	שם הפונה
	תפקיד הפונה
ועדה לענייני ייעוץ ארגוני	שם ועדת מכרזים
20/06/2018	תאריך
16320	מס' בקשה

חבר ועדה נוכחים-

תפקיד בוועדה	שם פרטי ושם משפחה
יו"ר	מיסא זועבי
חבר	עמיחי ציסמרון
חבר	אברהם שלם
חבר	פנחס פרנקל
מרכזת	גלית דה-כהן

פרטי ההתקשרות המבוקשת-

הארכת תוקף התקשרות עם רן שטוק למתן שירותי ייעוץ ארגוני להטמעת מערכות מחשוב ללא עלות תקציבית.	נושא ההתקשרות
חוזה ייעוץ ארגוני	סוג הבקשה
פניה פרטנית ע"ב מכרז 48/14	תאור תהליך הבחירה

דח כהן גלית	רשם
-------------	-----

פרוטוקול וועדת ועדה לענייני ייעוץ ארגוני 19/18-1

רקע:

לצורך תכנון הטמעת מערכת מידע בסנגוריה הציבורית נדרשת עבודת ניתוח השינוי הארגוני והשפעתו על תהליכי העבודה ביחידה הצפוי כתוצאה מהטמעת המערכת החדשה. הניתוח הנדרש כולל מיפוי התהליכים העסקיים תוך התמקדות בתהליכים נבחרים, ניתוח עומסים צפויים על עבודת המשתמשים (כ-250 משתמשים ב-7 מחוזות). בכלל זה בדיקת השפעת הטמעת המערכת על המבנה הארגוני ועל תקינה. וכן בניית תכנית היערכות ביחידה להטמעת המערכת.

בפרוטוקול 102/17 אישרה הוועדה התקשרות עם חברת רן שטוק - ייעוץ ניהולי על בסיס זכייתה במכרז מסגרת 48.14 וסיווגה את ההתקשרות לפי הוראת תקנה 17 לתח"מ, בהיקף התקשרות של עד 500 שעות, בתעריפי יועצים בהתאם להוראת תכ"מ 13.9.0.2 ובהיקף של לא יעלה על סך של 143,100 ₪, לא כולל מע"מ. תקופת ההתקשרות החל מיום 20/03/2017 ועד ליום 31/12/2017.

עד לקבלת השירות בפועל הפרויקט בסניגוריה הסתיים והייעוץ ניתן ליחידת השמאי הממשלתי להטמעת המערכת אצלם.

מבוקש:

בפני הוועדה בקשה להארכת התקשרות עם רן שטוק - ייעוץ ניהולי לניצול יתרת השעות בהזמנה 4501438262 לביצוע עבודת ניתוח השינוי הארגוני בעקבות הטמעת מערכות מידע והשפעתו על תהליכי העבודה בפרויקט עבור השמאי הממשלתי.

החלטה:

פריט	כמות	עלות לפריט ללא מע"מ	שם הספק	מס' ספק	תחילת התקשרות	סיום התקשרות	החלטה
1	1	0.00 ש"ח	רן שטוק - ייעוץ ניהולי	59166009	20/06/2018	19/03/2019	אושרה

סה"כ ההתקשרות: (כמות * עלות * מס' החודשים) ללא עלות תקציבית נוספת

תיאור החלטה:

בפני הוועדה הוצגה פניית הגורם המקצועי, מר ששון סופרי, מנהל אגף בכיר, מערכות מידע, בה פירט ונימק את הצורך הקיים בניצול יתרת השעות לביצוע המשך עבודת ניתוח השינוי הארגוני והשפעתו על תהליכי



פרוטוקול וועדת ועדה לענייני ייעוץ ארגוני 19/18-1

העבודה בעקבות הטמעת מערכת המידע. משיחה עם מר אלחנן שוורץ עלה כי השירות ניתן ליחידת השמאי הממשלתי ולא לסניגוריה.

כמו כן, מבדיקת בקשתו של הגורם המקצועי עולה כי היחידה התקשרה עם הספק, רן שטוק במהלך התקופה שבין ה- 01/01/2018 ועד ליום 30/03/2018 ללא אישור וועדת המכרזים לענייני ייעוץ ארגוני להארכת התקשרות. החל מיום 31/12/2017 ועד היום, היועץ עבר והכין טיוטת מצגת לניתוח או"ש ליחידה השמאי הממשלתי כאשר הערכה היא כי היועץ ישלים את העבודה בחודשים הקרובים.

משכך, הנחתה הוועדה את הגורם המקצועי לפנות לחשבות המשרד להסדרת תשלום בדיעבד, שכן אין בסמכות ועדת המכרזים לאשר התקשרות לתקופה רטרואקטיבית עבור שירות שבוצע.

היחידה פנתה בתאריך 06/06/2018 לסגן חשב המשרד, מר אברהם שלם בצירוף טופס "בקשה לביצוע תשלום בהתאם להנחיות הוראת תכ"ס 1.5.7" בו מפורט כי עבודתו של היועץ החלה בחציון השני של שנת 2017 והצפי לסיום העבודה הוא במהלך שנת 2018 ותקופת ההתקשרות לא תעלה מעל שנתיים. על הבקשה לא חתום מנהל אגף מערכות מידע.

הוועדה מנחה את היחידה כי בעתיד שינוי משמעותי כמו זהות היחידה לה ניתן השירות, כאשר צוין אף בפנייה הפרטנית עצמה כי יינתן השירות ליחידה הספציפית, נדרש לבחון את הנושא מראש מול ועדת המכרזים לאמור. במקרה הנ"ל הדגש היה על היחידה המעסיקה שהנה אגף מערכות מידע ולא היחידה בה היה צפוי לתת את השירות ההטמעה ועל כן ההחלטה להמשיך את השירות עבור יחידת אחרות סבירה.

הוועדה שוחחה עם מר ששון סופרי, אשר הסבירה לו את הכשלים בביצוע ההתקשרות וביקשה שיפיקו את הלקחים בנושא הן לעניין התשלום הרטרואקטיבי ואין לעניין מתן השירות ליחידה שונה מהיחידה לה נעשה התיחור.

האישור לתשלום הרטרואקטיבי עבור התקופה החל מה 01/01/2018 ועד 19/06/2018 הנו בכפוף לחתימה של מר ששון סופרי ומר אלחנן שוורץ על טופס בקשה לאישור תשלום בדיעבד, ובכפוף לאישור חשב המשרד בהתאם להנחיה 1.5.7 התקשרות עבור תשלום שאינו מאושר.

לאור האמור לעיל, מאשרת הוועדה הארכת התקשרות עם רן שטוק – ייעוץ ניהולי וניצול יתרת השעות בהזמנה 4501438262 ומסווגת את ההתקשרות בהתאם להוראת תקנה 3(4)(ב)1 לתח"מ, להמשך פרויקט הייעוץ מטעמי אחידות ויעילות הואיל ומדובר בהמשך לייעוץ שהחל ולא נוצל היקף ההתקשרות בו, ובאותם תנאים. החל מיום 20/06/2018 ועד ליום 19/03/2019.

היקף ההתקשרות: לניצול יתרת השעות שלא נעשו עד כה, בתעריפי יועצים בהתאם להוראת תכ"מ 13.9.0.2 לפי הפירוט הבא:

רן שטוק – תעריף יועץ 1: בהנחה של 10% על התקשרות העולה על 200 שעות – 289.8 ₪ לשעה לא כולל מע"מ.



פרוטוקול וועדת ועדה לענייני ייעוץ ארגוני 19/18-1

בן שקו – תעריף יועץ 3 : בהנחה של 10% על התקשרות העולה על 200 שעות – 178.2 נה לשעה לא כולל מע"מ.
תמר רעות כאווי – תעריף יועץ 4 : בהנחה של 10% על התקשרות העולה על 200 שעות – 134.1 נה לשעה לא כולל מע"מ.

תוקף ההתקשרות : החל מיום 20/06/2018 ועד ליום 19/03/2019

ככל ויהיו שינויים בתעריפים מה שייקבע הוא לפי הביצוע בפועל ולפי תוראת תכ"מ 13.9.0.2.
יודגש כי התקשרות זו היא ללא עלות תקציבית נוספת.

אופן רכישה/ סיווג התקשרות: 23. פטור ממכרז

סיבת הפטור: 88. התקשרות המשך באישור ועדת מכרזים משרדית- תקנה 3(4)(ב)(1)

גורם מבצע: שירן מנצור חוזים והתקשרויות

תקנה תקציבית: 08510407

שריון תקציבי: לא נדרש

מס' מנוף: _____

חתימות:

תפקיד בוועדה	שם	תאריך	חתימה
יו"ר	מיסא זועבי	20/06/2018	
חבר	עמיחי ציסמרי	20/06/2018	
חבר	אברהם שלם	20/06/2018	
חבר	פנחס פונקל	20/06/2018	

From: Elhanan Schwartz
Sent: 008 08-05-2018 12:02
To: Oshrat Abuneh
Cc: Avi Solomon;Eliran Malinker
Subject: RE: החזרת בקשה מסוג ועדה לענייני ייעוץ ארגוני לפונה ע"י הועדה [סימוכין 5868194]

1. מדוע לא נוצלו השעות עד היום? – העבודה החלה בחציון השני של 2017 וטרם הסתיימה
2. צפי לסיים: העבודה תושלם במהלך 2018, תקופת ההתקשרות לא תעלה מעל שנתיים (2017-2018)
3. מה נעשה מ- 31.12.17 ועד היום, האם היועץ עבד: היועץ עבד והכין טיוטת מצגת לניתוח או"ש (הוא ישלים את העבודה בחודשים הקרובים), במהלך 2018 היועץ עבד והגיש חשבונות

בברכה,

אלחנן שורץ

מנהל תחום ניתוח מערכות
אגף מערכות מידע, משרד המשפטים
02-6362418, 054-6685753
ElhananS@justice.gov.il

אגף מערכות מידע
משרד המשפטים



From: Oshrat Abuneh
Sent: Tuesday, May 08, 2018 11:55 AM
To: Elhanan Schwartz <ElhananS@justice.gov.il>
Cc: Avi Solomon <AviSol@justice.gov.il>; Eliran Malinker <EliranM@justice.gov.il>
Subject: FW: 5868194 [סימוכין] הועדה ע"י הועדה [סימוכין 5868194]

אלחנן שלום,

לאחר שהבקשה להארכת התקשרות עם רן שטוק עלתה לוועדה היא הוחזרה מהסיבות הבאות:
הבקשה הובאה לדיון בפני חברי הוועדה. חברי הוועדה מבקשים את הפרטים הבאים: 1. מדוע לא נוצלו השעות עד היום? בהתקשרות הקודמת אושר לכם 500 שעות, עד היום נוצלו רק 72 שעות. 2. כמו כן, האם יש לכם צפי לסיים הפרוייקט, האם תקופת ההתקשרות תעלה מעל שנתיים? 3. מה נעשה מ- 31.12.17 ועד היום, האם היועץ עבד? אם כן, יש להגיש בקשה לתשלום בדיעבד. אבקש את התייחסותך לנכתב.

בברכה,

אושרת אבונוך

סטודנטית (רכש ומכרזים) | משרד המשפטים | אגף מערכות מידע
נייד: 054-2109207

From: ועדת המקרזים [mailto:committees@justice.gov.il]

Sent: Monday, May 7, 2018 1:46 PM

To: Amihay Chismario <AmihayC@justice.gov.il>; Bella Gutman <BellaGu@justice.gov.il>; Galit De cohen <GalitDe@justice.gov.il>; Hodaya Yonesi <HodayaYo@justice.gov.il>; Karin laloum <Karinl@justice.gov.il>; Kinan Ganem <KinanG@justice.gov.il>; Levia Rozin <LeviaR@justice.gov.il>; Merav Asraf (Rashi) <MeravAs@Justice.gov.il>; Nimrod Artzi <NimrodAr@justice.gov.il>; Oshrat Abuneh <OshratAb@justice.gov.il>

Subject: [סימוכין 5868194] החזרת בקשה מסוג ועדה לענייני ייעוץ ארגוני לפונה ע"י הועדה



בקשה מספר 16320 הוחזרה לפונה על ידי הועדה.

סיבת החזרה: שלום רב, הבקשה הובאה לדיון בפני חברי הועדה. חברי הועדה מבקשים את הפרטים הבאים:

1. מדוע לא נוצלו השעות עד היום? בהתקשרות הקודמת אושר לכם 500 שעות, עד היום נוצלו רק 72 שעות.
2. כמו כן, האם יש לכם צפי לסיום הפרוייקט, האם תקופת ההתקשרות תעלה מעל שנתיים? 3. מה נעשה מ- 31.12.17 ועד היום, האם היועץ עבד? אם כן, יש להגיש בקשה לתשלום בדיעבד. בברכה, גלית

דה-כהן מרכזת

נושא בקשה:

הארכת תוקף הזמנה 4501438262 התקשרות עם רן שטוק

לקבלת סיוע ניתן לפנות למוקד התמיכה בטל 076-5301010 או באמצעות מערכת הקריאות בפורטל.



ו' שבט תשע"ח
22 ינואר 2018
006-99-2018-000321

7218	דרישה בתכנית עבודה
6206	בקשה במערכת MSP
	תקנה תקציבית למבנה
16221	פנייה במערכת ועדות

לכבוד:

מר סמי גריידי, יו"ר ועדת מכרזים משרדית לרכש והתקשרויות לענייני תקשוב
חברי הוועדה.

הנדון: בקשה לאישור הארכת תוקף הזמנה 4501438262 התקשרות עם רן שטוק-ייעוץ ארגוני.

הרקע לבקשה

לצורך תכנון הטמעת מערכת מידע בסנגוריה הציבורית נדרשת עבודת ניתוח השינוי הארגוני והשפעתו על תהליכי העבודה ביחידה הצפוי כתוצאה מהטמעת המערכת החדשה. הניתוח הנדרש כולל מיפוי התהליכים העסקיים תוך התמקדות בתהליכים נבחרים, ניתוח עומסים צפויים על עבודת המשתמשים (כ-250 משתמשים ב-7 מחוזות). בכלל זה בדיקת השפעת הטמעת המערכת על המבנה הארגוני ועל תקינה. וכן בניית תכנית היערכות ביחידה להטמעת המערכת.

בפרוטוקול 102/17 אישרה הוועדה התקשרות עם חברת רן שטוק - ייעוץ ניהולי על בסיס זכייתה במכרז 48-2014 לרכש שעות מומחה לצורך תכנון הטמעת מערכות מידע חדשה בסנגוריה הציבורית וניתוח השינוי הארגוני והשפעתו על תהליכי העבודה ביחידה הצפויה כתוצאה מהטמעת המערכת החדשה. האגף התקשר עם חברת רן שטוק ועד כה נוצלו כ-72 שעות מתוך 500 שאישרה הוועדה.

לאגף מערכות מידע התחייבות עם יתרה 428 שעות במסגרת הזמנה מס' 4501438262 שתוקפה הוגדר על 31/12/2017.

נימוקים לבקשה

1. ביום 05/2017 התקשר אגף מערכות מידע של משרד המשפטים עם חברת רן שטוק - ייעוץ ניהולי ועסקי בהתקשרות לצורך רכש 500 שעות מומחה לביצוע עבודת ניתוח השינוי הארגוני והשפעתו על תהליכי העבודה בסנגוריה הציבורית בעלות כוללת של עד 143,100 ₪ לפני מע"מ.
התקשרות זו בוצעה לפי תקנה 17 לתקנות חובת המכרזים, התשנ"ג - 1993 ועמדה על-סך של עד 143,100 ₪ לפני מע"מ.

2. בתקנה 3 לתקנות חובת המכרזים, התשנ"ג - 1993, "התקשרות משרד בחוזה לביצוע עסקה... אינה טעונה מכרז..." כאשר זו "ס.ק. (4)(ב) התקשרות המשך בתנאים זהים לתנאי ההתקשרות הראשונה או מטיבים עם המזמין, בנסיבות שבהן שמירה על האחידות נדרשת מטעמי חסכון ויעילות: (1) באישור ועדת המכרזים אם התקיימו בה כל אלה: (א) היא נעשית במהלך תקופת ההתקשרות הראשונה או סמוך לאחריה; (ב) היא התקשרות המשך ללא עלות נוספת, או אם שווין המצטבר של כל התקשרויות ההמשך שנעשו לאותה התקשרות ראשונה לרבות התקשרות ההמשך הנוכחית, אינו עולה על 50,000 שקלים חדשים".

מתבקש



אישור הוועדה להארכת תוקף הזמנה 4501438262 לרכישת 428 שעות מומחה לביצוע עבודת ניתוח השינוי הארגוני והשפעתו על תהליכי העבודה בסניגוריה הציבורית מהספק רן שטוק- ייעוץ ניהולי, שתוקפה יפוג ביום 31/12/2017 ושיש בה יתרה תקציבית למימוש על-סך 122,494 ₪ ובתוספת מע"מ.

בברכה

ששון סופרי

מנהל אגף בכיר - מערכות מידע
משרד המשפטים



משרד המשפטים

הנדון: בקשה לביצוע תשלום – בהתאם להנחיות הוראת תכ"מ 1.5.6
הנתונים בטופס סופקו על ידי לי ניסים מחטיבת התפעול

תאריך	חתימה	אגף מערכות מידע	שם יחידה	
06/06/2018		אלחנן שורץ	שם עובד מגיש הבקשה	פרטי המבקש
		אגף מערכות מידע	דורש הרכש- הגורם המקצועי מזמין השירות/ טובין והגדרת התפקיד	
		ששון סופרי	שם מנהל היחידה	
	שירותי ייעוץ		מהות התקשרות התשלום	חשבוניות לתשלום נספח א
	שטוק רן		שם ספק	
	059166009		ח.פ ספק	
	40368835		מספר ספק במרכבה	
	14/003732		מספר חשבונית ספק	
	ח"מ 27,458		סכום החשבונית כולל מע"מ	
	ח"מ 27,458		גובה התשלום המבוקש ללא ההתקשרות	
	31/05/2018 , 30/03/2018		תאריך החשבונית	
	01/01/2018-31/05/2018		תאריך של קבלת השירות /טובין בפועל	
	הספק התחיל לעבוד בספטמבר 2017 ותוקפו היה עד 31/12/2017. העבודה החלה בחציון השני של 2017 וטרם הסתיימה. הצפי לסיום העבודה הוא במהלך שנת 2018, תקופת ההתקשרות לא תעלה מעל שנתיים. החל מ-31/12/2017 ועד היום היועץ עבד והכין טיוטת מצגת לניתוח או"ש, הוא ישלים את העבודה בחודשים הקרובים, (במהלך 2018 היועץ עבד והגיש חשבוניות)		יש לתאר הנסיבות בהם ניתנה הוראת ביצוע לספק לפני קיומה של הזמנה חתומה על ידי המורשים	
	4501438262		מקור תקציבי לתשלום - מספר הזמנה במרכבה - נספח ב	אופן תשלום מבוקש
	שירותי ייעוץ עם הספק		פירוט מילולי של שורה בהזמנה	
	05/09/2017 (סמי גרידי, יעל אדלמן)		תאריך חתימה ידני של מורשה החתימה על ההזמנה	
		תוקף החוזה היה עד 31/12/2017 והתשלום המבוקש הוא עבור תאריכים 01/01/2018-31/05/2018	הפרש בין תאריך קבלת השירות/ טובין בפועל - לתאריך חתימה ידני של מורשה החתימה על ההזמנה (בימים)	
		העבודה תושלם במהלך שנת 2018 ואנחנו מגישים לוועדה בקשה להארכת ההזמנה עד לתאריך 31/12/2018	הליך שננקט בהתאם להוראות או פירוט אחר למניעת הישנות המקרה/ הערות	

